

AWS云上大规模迁移的最佳实践

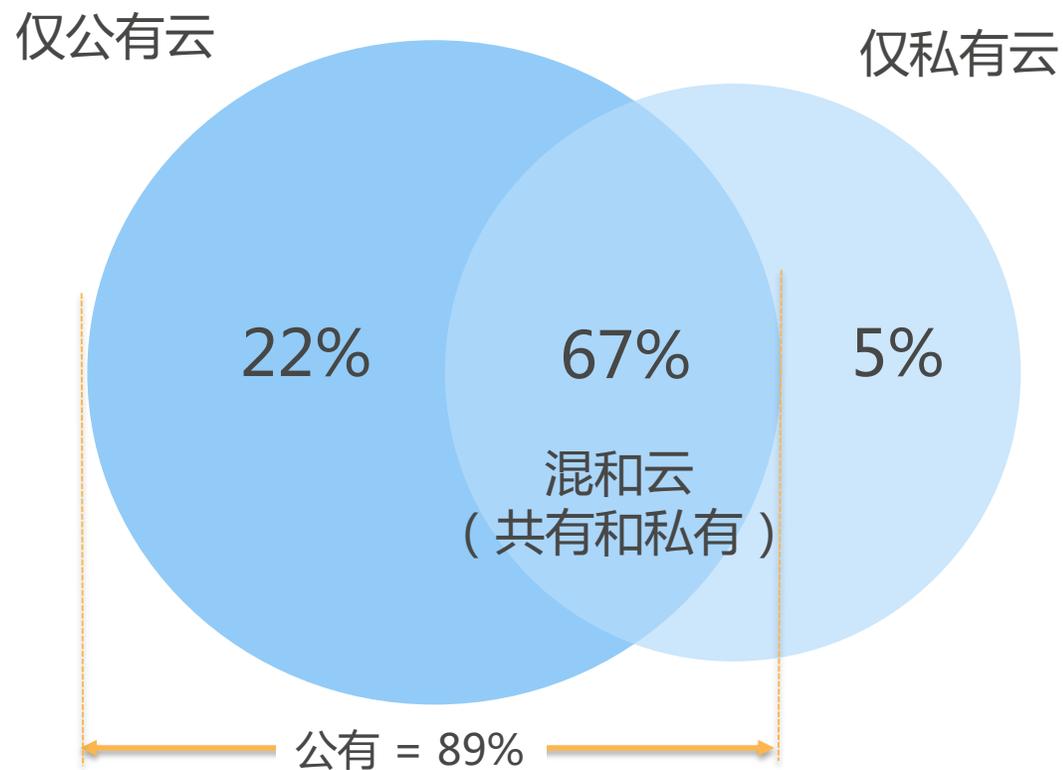
CK Tan , AWS首席咨询顾问

2017年4月11日

分享摘要：

- **AWS:** 分享我们的经验和方法论，帮助企业实现快速的大规模上云迁移
- **听众：**了解AWS已成功交付予全球各地数百家大型企业客户已被验证的迁移模式，方法和工具。
- **目标:** 加速迁移，降低风险，更快地实现业务价值

企业云计算的采用分析



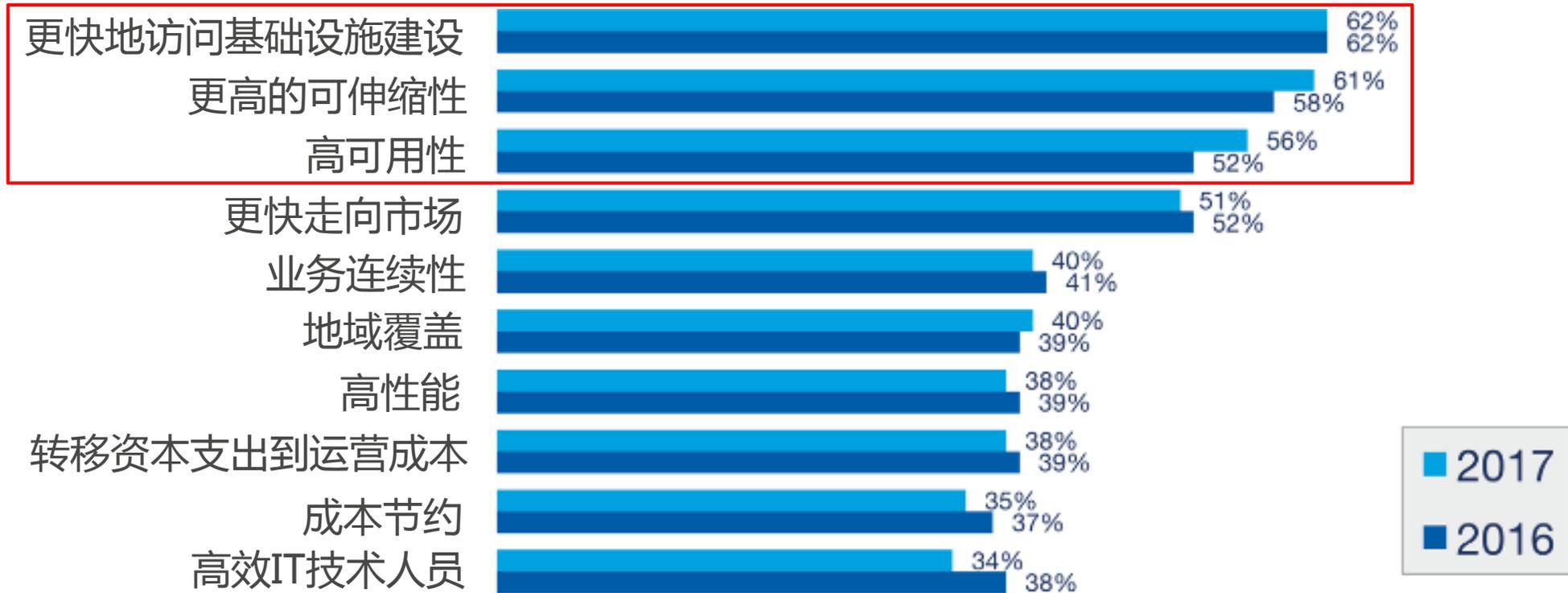
主要调查统计数据:

- 所有受访者 = 1,002
 - 企业受访者 (1000+ 员工) = 485
 - SMB受访者 (<1000 员工) = 517
- 误差 = 3.07%.

- **95%**的受访机构正在“基础架构即服务”上运行应用程序或进行尝试
- **89%**的机构正在使用**公有云**，同时63%的机构正在使用私有云
- 企业期望公有云的工作负载增长更快
- 在本年度调查中AWS的采用率为**57%**
- 2017年采用私有云是**72%**，低于2016年的77%

信息来源: [RightScale 2017 State of Cloud Report](#)

2017 vs 2016 云计算受益分析



信息来源: [RightScale 2017 State of Cloud Report](#)

- 前三名被关注的受益 - 更快的访问基础设施、可伸缩性和高可用性
- 亮点: 最大的改进是高可用性增加4%
- 更快的上市时间是业务考虑重要性的一个关键驱动

云计算阶段性成熟度的5大挑战

| 位置 | 云计算初学阶段 | 云计算探索阶段 | 云计算成熟阶段 |
|----|--------------------|-------------------|-------------------|
| #1 | 安全 (32%) | 缺乏专业知识 (28%) | 管理开销 (24%) |
| #2 | 建设私有云 (28%) | 管理开销 (27%) | 合规 (22%) |
| #3 | 管理开销 (25%) | 安全 (27%) | 缺乏专业知识 (21%) |
| #4 | 缺乏专业知识 (25%) | 合规 (25%) | 安全 (19%) |
| #5 | 合规 (25%) | 管理多个云 (24%) | 合规 (19%) |

增加复杂性，缺乏敏捷性和扩展性!?

信息来源：[RightScale 2017 State of Cloud Report](#)

总体评论:

- 缺乏专业知识是接下来各个阶段采用云计算的关键挑战。
- 云计算初学阶段更加关注架构建设。
- 云计算探索阶段对交付可预测的结果感兴趣。
- 云计算成熟阶段变得更加专注于优化。
- 云计算的转型和采用是一个信念之旅！

不同行业，不同企业的案例分享

Pinterest

Newsweek

NETFLIX



HITACHI

SHARP



Unilever



SONY PICTURES

Schneider Electric

Johnson & Johnson

NASDAQ



The New York Times



ERICSSON



Jet Propulsion Laboratory
California Institute of Technology

SEGA

The Washington Post



Webinars

迁移到公有云的关键驱动

Zynga放弃数据中心，返回到AWS



13 May 2015



Company takes its ever-so-delightful games back to cheap Amazon cloud

Game maker Zynga has given up trying to build data centers cheaper than the public cloud can provide them, and is moving its portfolio - including such creations as Farmville - back to Amazon Web Services (AWS).

Zynga, which has been in steady decline for some years, believed it could cut its costs by building and running its own data centers, but CEO Mark Pincus admitted in a conference call last week that it was giving up that struggle. The company was successful on desktop-based Facebook, with social games that readers' friends may have played, like Farmville, Mafia Wars, and Zynga Poker. It failed to transfer well to mobile devices, however, and is having to cut its costs.

Source: [Datacenter Dynamic](#)

“通过多方面的业务弹性战略考虑，我们认为自己运行数据中心是不恰当的”
“Zynga的CEO马克·平卡斯在上周的电话会议上说。
“我们打算让AWS替我们这样做。” – [GeekWire](#)

该公司周三表示，将关闭其数据中心然后将计算的工作负载转移回AWS，这为此将**削减1亿美元成本** – [The Wall Street Journal](#)

Condé Nast : 拆除传统数据中心

媒体和出版业

通过将全部系统迁移到AWS, Condé Nast实现如下:

- 降低了40%的成本
- 提高30-40%的运营效率
- 提高业务灵活和敏捷性

在短短3个月, Condé Nast成功迁移以下到AWS云:

- 约500台服务器
- 大概1 PB 的数据
- 关键应用如人事, 法务, 销售等等的系统
- 将近100余个数据库服务器

Condé Nast现在可以更快地创建内容, 同时提高创新能力, 生产力, 敏捷性, 灵活性以及缩短新产品上市时间。

<http://aws.amazon.com/solutions/case-studies/conde-nast/>



Active Directory



Microsoft SQL Server 2008

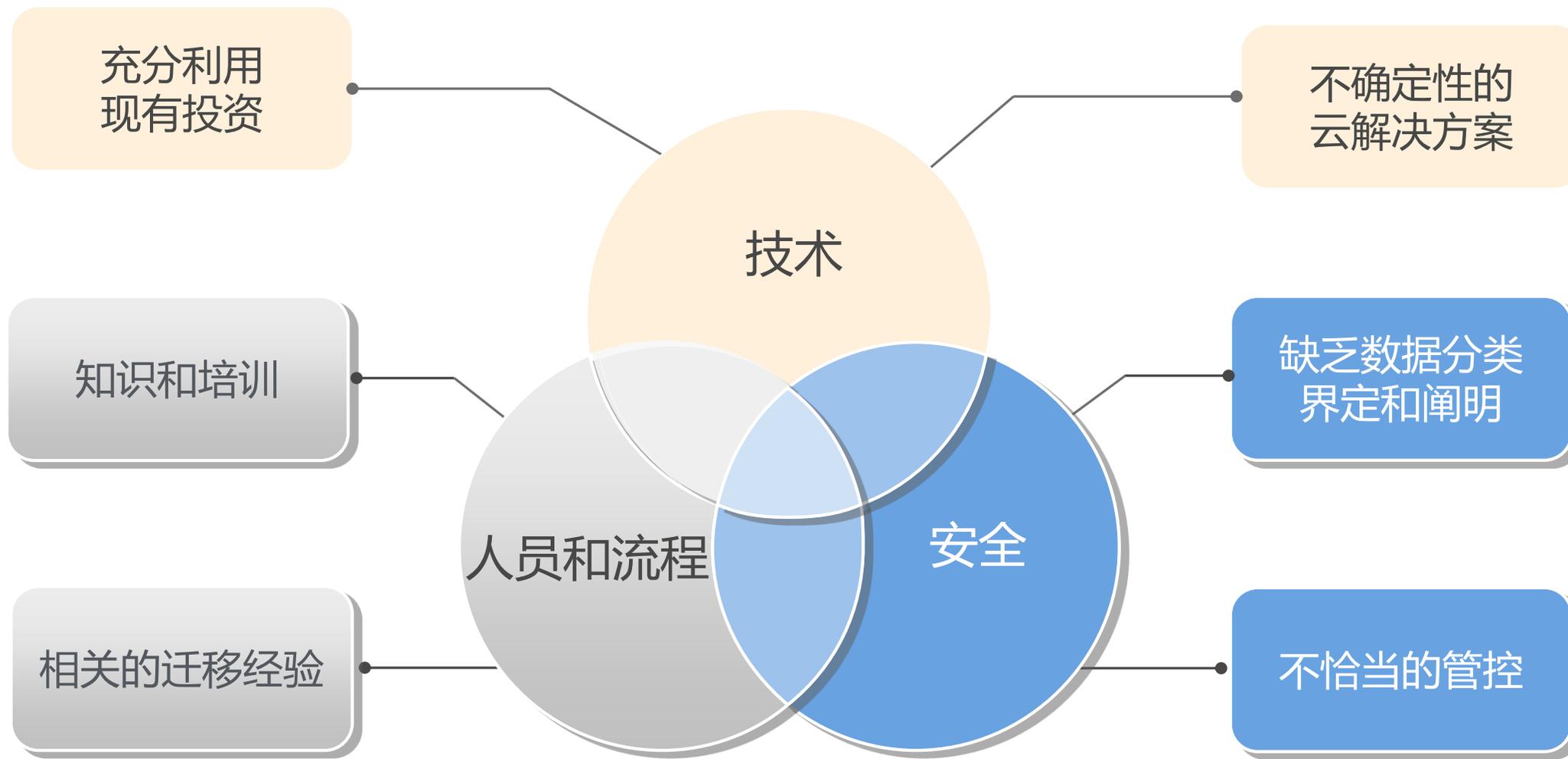


Webinars



AWS迁移策略

企业迁移到云时的约束



迁移方法

规划

建设

运营

发现

设计

转换

过渡

运维

优化

迁移评估

基础架构

架构部署

试运行

健全监控

监控导向

数据分类

安全架构

系统迁移

发布管理

事件管理

持续部署

风险分析

迁移计划

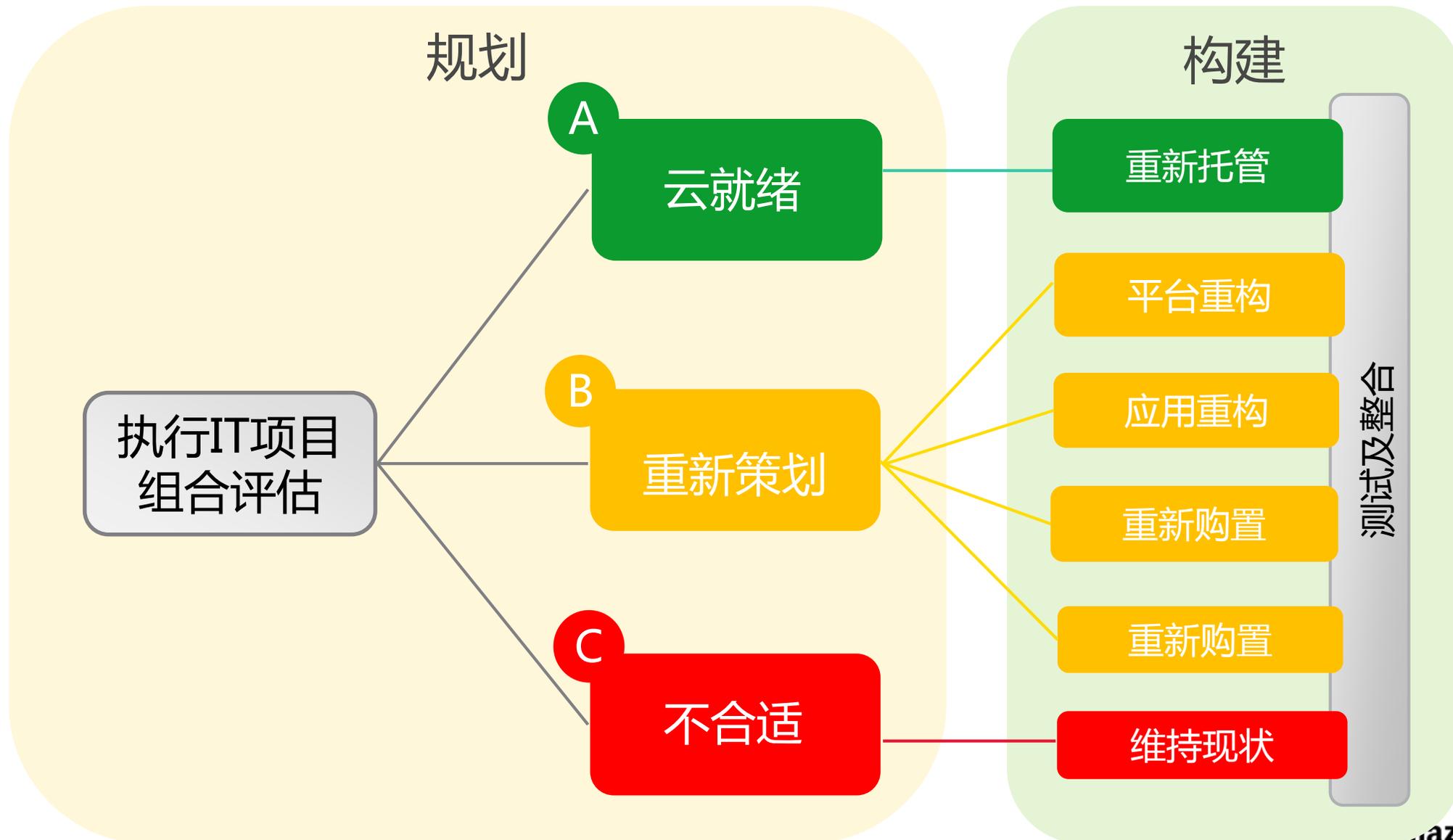
验证测试

经验总结

人员培训

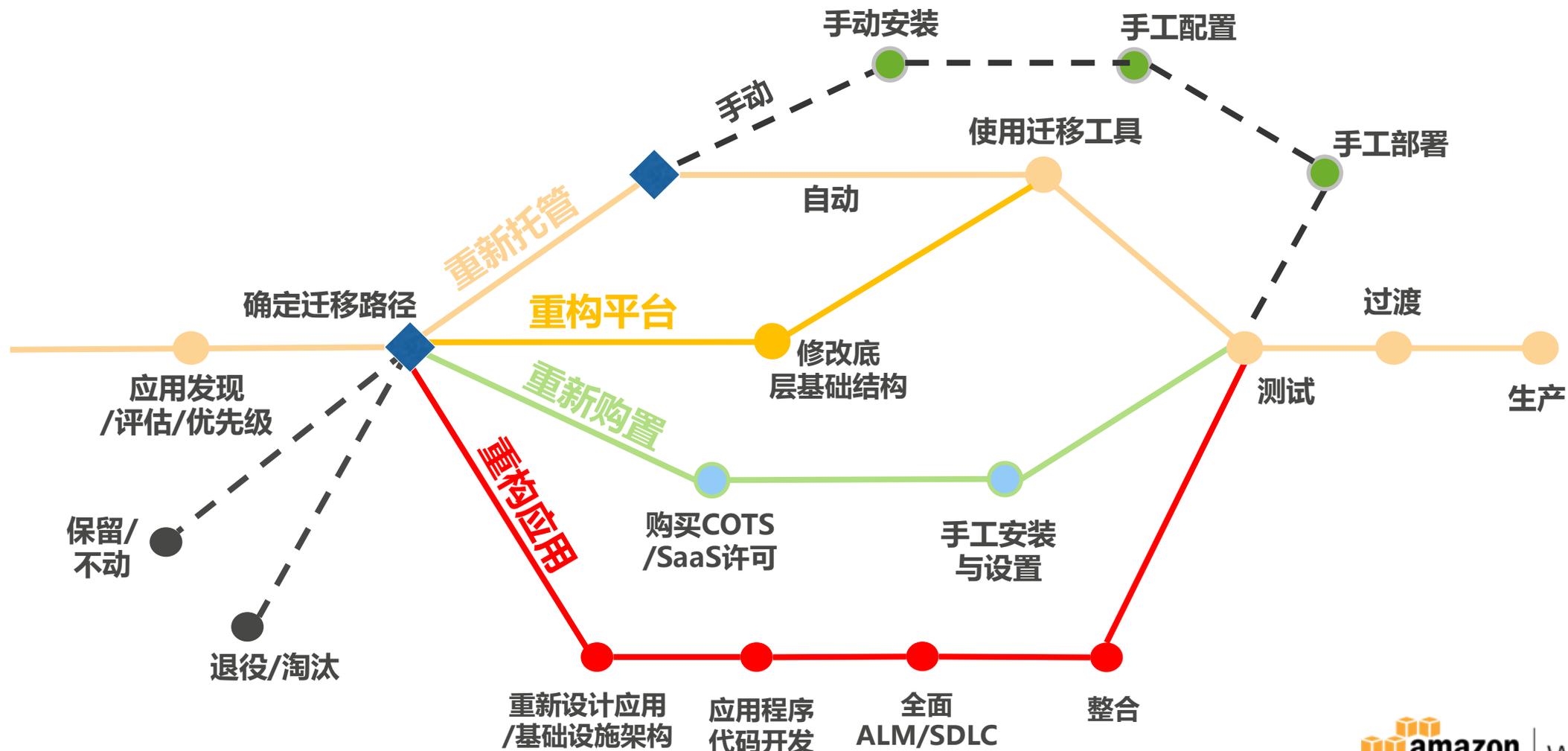
持续集成

迁移规划

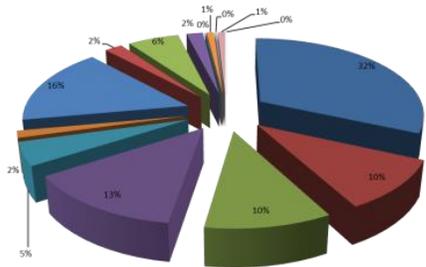


云迁移模式

没有必然路径，迁移到云中可以有許多路径

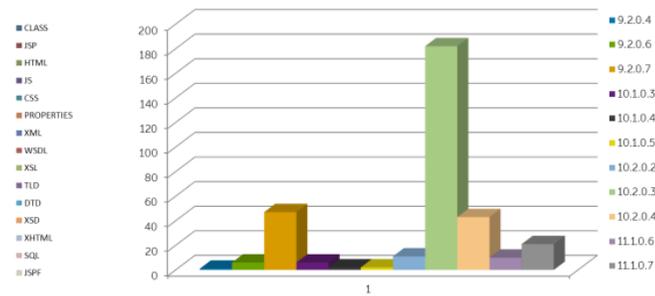


透析完整现有环境和未来规划及设计



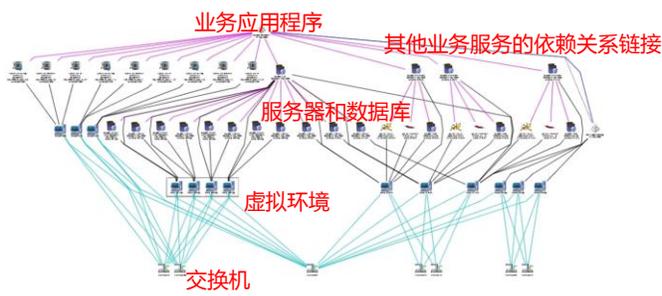
操作系统版本分析

+



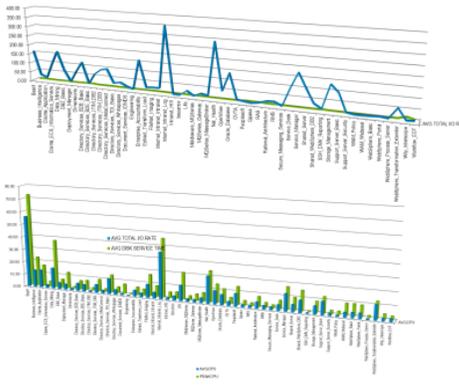
软件版本分析

+



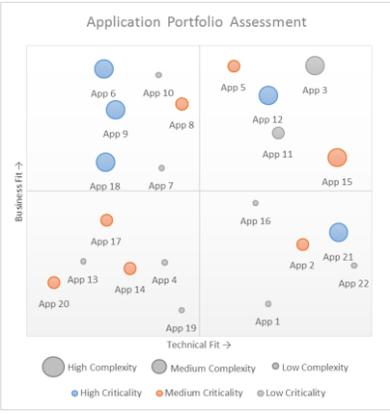
依赖关系分析

+



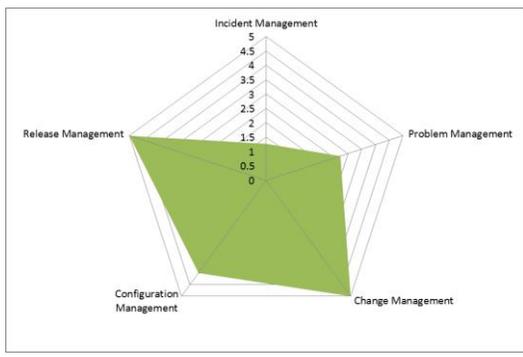
资源使用率
(CPU , RAM , IOPS , 网络)

+



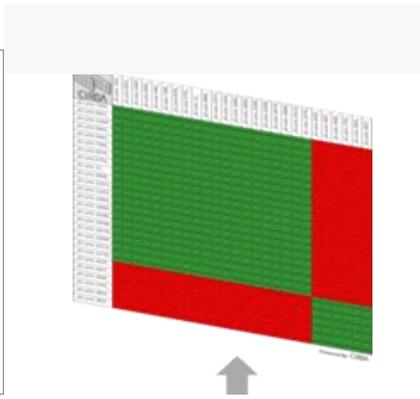
合适和复杂度

+

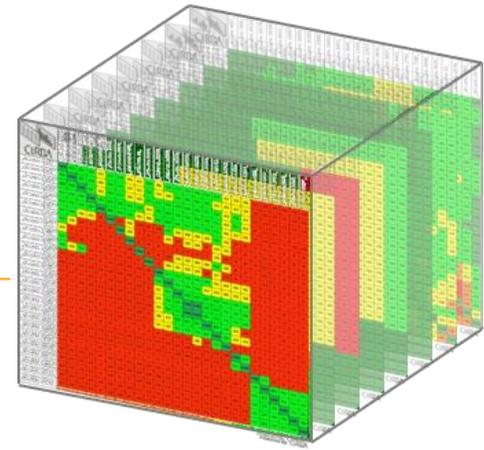


云成熟度

+



业务和服务承诺

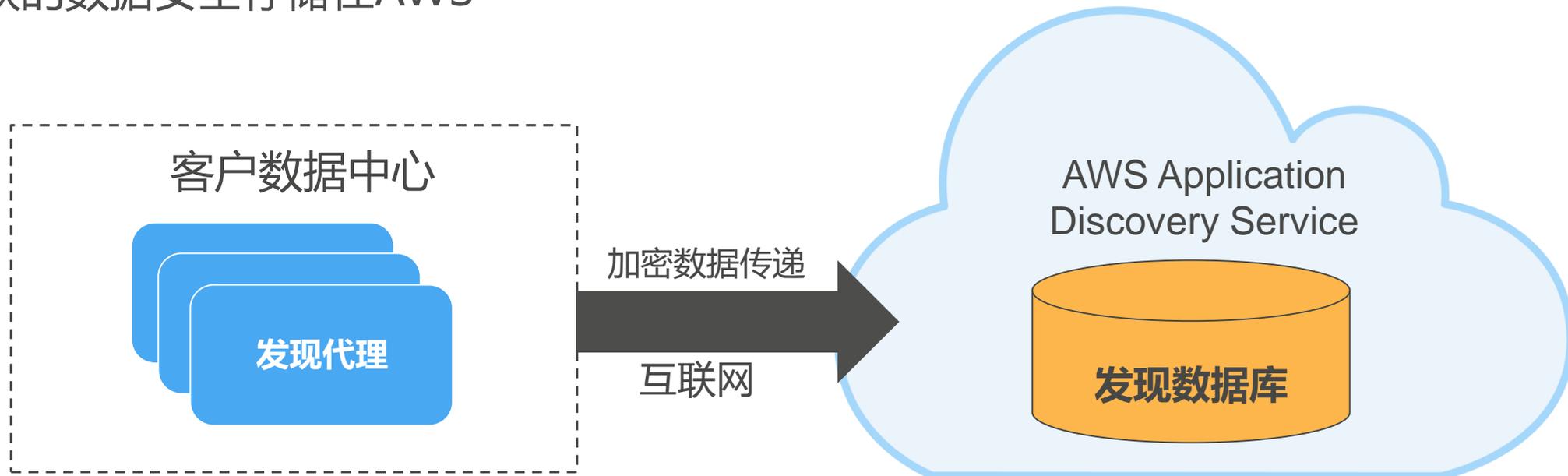


多维视野项目范围

AWS 迁移工具 (App. Discovery Service)

数据中心自动化应用程序发现

- 部署代理在源主机：
 - 支持Windows & Linux
- 针对VMware环境，支持无代理
- 抓取系统资源清册，性能和依存关系
- 捕获的数据安全存储在AWS
- 通过API访问发现系统信息
- 导入到CSV or XML
 - 可以导入第三方迁移或可视化工具



全面安全架构平台管控参考规划

规划

- AWS Reference Architectures
- AWS Security Test Drive Labs
- AWS Simple Monthly Calculator
- AWS Webinars & Videos

设计
白皮书

- AWS Security Best Practices
- Overview of Security Processes
- AWS Risk and Compliance
- Governance for AWS
- Logging in AWS
- Security for Microsoft Apps on AWS
- Operational Checklists for AWS
- AWS Auditing Security Checklist
- Customer & Partner Whitepapers

组织, 部署和运营

- AWS CloudFormation
- AWS CloudHSM
- SSL API, CLI, Console
- Resource Tagging
- Snapshots & Replication

治理
身份验证与授权

- IAM STS Federation
- IAM SAML 2.0
- IAM Users, Groups & Roles
- IAM Password Policy
- IAM MFA
- IAM Web Identities
- Access Policy Language
- Access Policy Simulator

监控和警报

- Trusted Advisor
- AWS Abuse Notifications
- Amazon SNS Notifications
- Amazon CloudWatch

监控
日志, 审计和分析

- AWS CloudTrail
- S3, CloudFront Access Logs
- Amazon Kinesis
- Amazon EMR
- Amazon Redshift
- Application Logs
- Database Logs
- Operating System Logs

人员

- AWS SA's & ProServe
- AWS Sales, Support, TAM
- AWS System Integration Partners
- AWS Compliance Forum
- AWS Training & Certification
- AWS Forums & Documentation

实例

- SSH Keys
- Auto Scaling
- Bootstrapping
- Rolling Patching
- Server Certificates
- AWS Marketplace Offerings
- Bastion Host
- CloudFront Load Distribution
- Amazon Machine Images (AMIs)
- Penetration Testing Process
- Resource-Level Permissions
- Dedicated Instances

数据库

- Oracle Transparent Data Encryption
- MS-SQL Transparent Data Encryption
- RDS Auto Minor Patching
- SimpleDB SSL
- Redshift Cluster Encryption
- DynamoDB Fine Grained Access
- EMR Job Flow Roles
- Oracle NNE
- MS-SQL SSL
- MySQL SSL
- PostgreSQL SSL
- Redshift Encrypted S3 Backups
- DynamoDB SSL

存储

- S3 ACLs, Bucket Policies
- S3 MFA Delete
- S3 SSL
- Glacier SSL
- Lifecycle Rules
- Client-Side Encryption
- Storage Gateway SSL
- S3 Object Metadata
- S3 Server-Side Encryption
- S3 Object Versioning
- S3 Object ETags
- Glacier Server-Side Encryption
- CloudFront Signed URLs
- CloudFront SSL

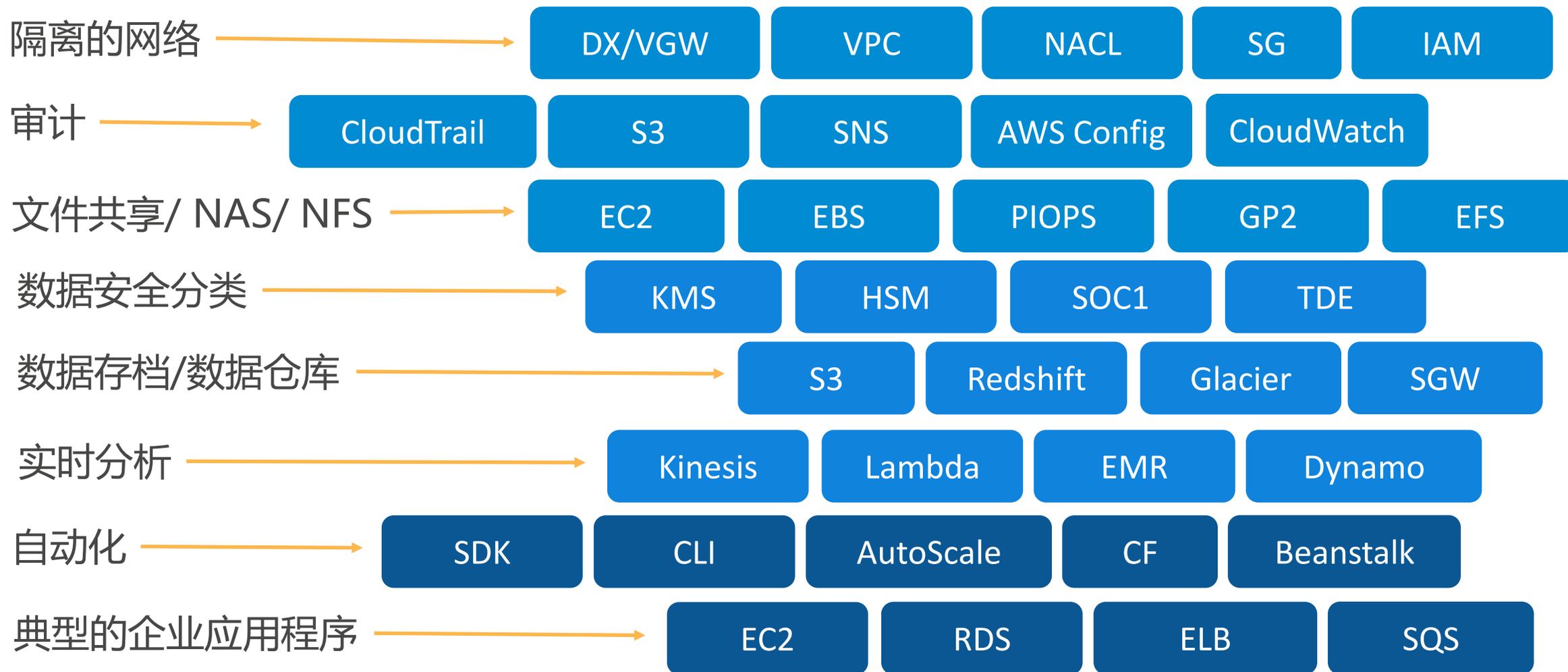
网络

- AWS Internet Security
- Direct Connect
- VPC Subnets
- VPC VPN Gateway
- ELB SSL
- Geographic Diversity
- Security Groups
- VPC NACLs
- VPC Routing Tables
- Route 53 Health Checks

平台

- Security Operations Center
- AWS Service Level Agreements
- 第三方安全认证
- HIPAA
- SOC 1 / 2 / 3
- PCI DSS Level 1
- ISO 27001
- FedRAMP
- DIACAP and FISMA
- ITAR
- FIPS 140-2
- CSA
- MPAA

企业基础与平台服务映射对照





迁移方法和最佳实践

识别迁移应用程序：

- **单独**无其它应用程序的依赖关系很**容易迁移**
- 基于SOA与**松耦合集成**的应用是很好的**候选应用**
- 紧密集成的应用程序需要更多的规划
- **短期绝佳的机会**
 - 开发/测试应用程序，自炊式的Web应用程序（LAMP堆栈），社交媒体营销活动产品，培训环境，售前演示门户网站，软件下载，试用应用程序
- **当心场景：**
 - 32位，非Linux/ Windows的组播传送（Oracle RAC的），客户端/服务器应用程序，专有的系统（Exadata，Netezza），大量的文件服务器，垂直行业应用软件/应用

基本最佳实践考虑：

- **计算**：服务器/虚拟机，包括RAM，CPU，操作系统，和启动盘容量 – 计算，内存或硬盘容量密集型考虑
(Amazon EC2)
- **存储**对应到事务型，备份，归档和日志/文件系统/应用
(Amazon EBS, Amazon Glacier, and Amazon S3)
- 资源所在**区域** – 考虑用户地理位置分布
- 数据传输出去**网络**
- 根据**安全性和性能稳定性**要求，确定互联网或专用网络联接
(AWS Direct Connect and VPN)

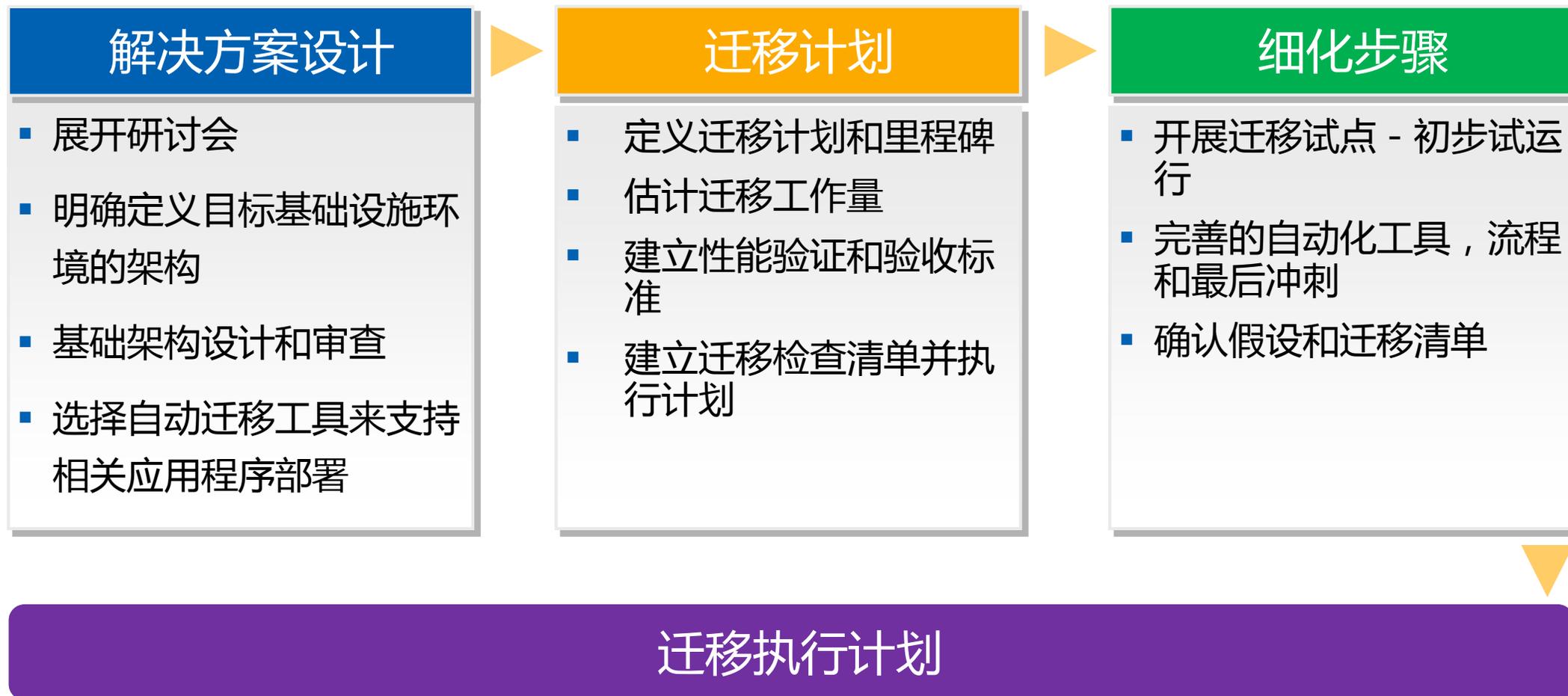
工作负载最佳实践考虑：

- 针对每个工作负载不能支持EBS快照，**需提供备份**
- 针对每个工作负载提供**高可用性**
(ELB, Route53)
- 针对每个工作负载提供**横向扩展**
(ELB, Route53, Auto Scaling, CloudFront)
- 针对每个工作负载提供**灾难恢复**
(Multi-AZs)
- 针对每个工作负载提供所需**IOPS**
(General Purpose SSD, Provision IOPS, Magnetic)
- 所有计算实例需相应**监控和审计**
(CloudWatch, CloudTrail, Trusted Advisor)
- 最佳**第三方供应商**的封装应用IDS / IPS，WAF，管理，监视，日志记录等



AWS迁移计划和执行

数据中心迁移设计与规划流程



一个定义明确以构建良好的基础服务的目标环境是关键加速上云迁移的成功因素。

数据中心迁移执行方法



采用合适的自动化工具开展迁移实施



充分利用高速数据传输解决方案



扩展IT运营模式到云上思维



性能基准测试和验证测试

数据中心迁移执行过程

创建AWS环境

- 准备目标环境的未来状态
- 部署核心基础架构的服务
- 设置中央安全管制 - 账户，政策，安全证书，及权限

准备内部就绪

- 准备内部基础设施迁移准备就绪
- 根据优先级序列报告，获取所有相关的应用程序的轮廓和镜像

部署到AWS

- 部署相关应用程序在目标环境中
- 针对AWS资源进行优化

迁移数据

- 确定数据迁移方法
- 采用并行上传模式加速数据传输
- 测试数据的一致性

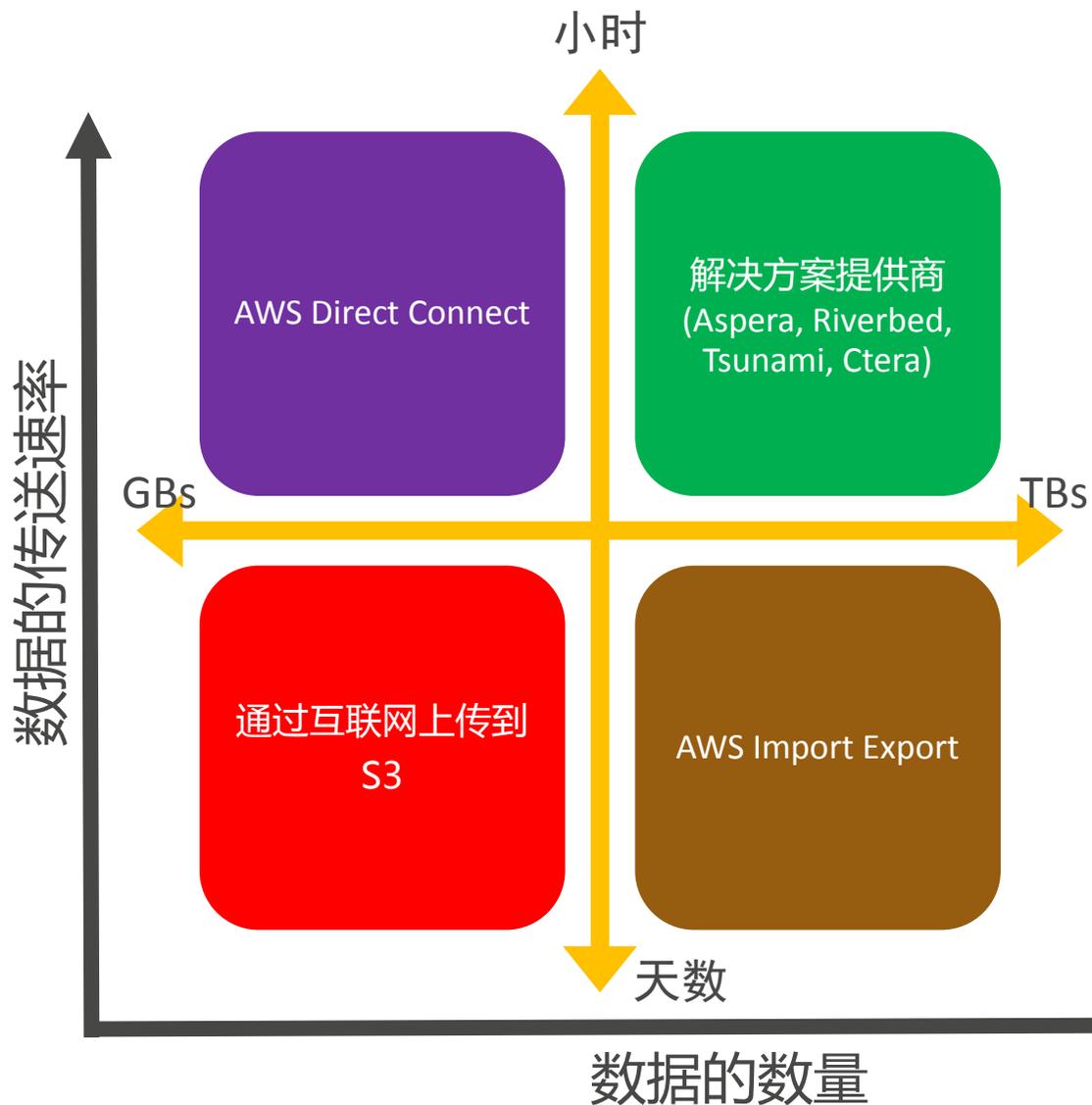


AWS及合作伙伴和工具

迁移工具的方法 - 计算

| | |
|--------|--|
| 主机克隆 | <ul style="list-style-type: none">▪ Racemi▪ ArcServe▪ DoubleTake▪ ATADATA |
| 容灾复制 | <ul style="list-style-type: none">▪ CloudVelox▪ CloudEndure |
| 虚拟机转换 | <ul style="list-style-type: none">▪ AWS VM Import▪ ArcServe▪ Zerto▪ Ravello |
| 应用程序容器 | <ul style="list-style-type: none">▪ AppZero▪ C3DNA▪ CliQr▪ UShareSoft |

大规模数据迁移方法 - 存储



https://blogs.aws.amazon.com/bigdata/post/Tx20YXSQ49507II/Moving-Big-Data-Into-The-Cloud-with-Imported-From-Firefox

with complex rules. And Tsunami UDP doesn't support native Amazon S3 integration, so transfers must first be terminated on an Amazon Elastic Cloud Compute (Amazon EC2) instance and then re-transmitted to Amazon S3 manually using tools like the AWS CLI.

ExpeDat, by Data Expedition Inc., addresses these shortfalls. It also provides features that make moving large amounts of data into Amazon S3 from on-premises or Amazon EC2 instances in other regions a seamless experience. Unlike Tsunami UDP, ExpeDat is an actively maintained and fully supported product that employs AES encryption and has lightweight, cross-platform clients with GUIs. ExpeDat also has Object Handlers that let you integrate with any external script or program, making automation easy to set up. If lower-level integration is required, SDKs are available. The ExpeDat S3 Gateway product can also automatically stream data into Amazon S3 - data never touches Amazon Elastic Block Store (Amazon EBS) or ephemeral storage, but instead lives only in memory as it's transmitted via the ExpeDat gateway on Amazon EC2 to the bucket of your choice in Amazon S3.

One of the easiest ways to get started with ExpeDat is to install the ExpeDat Gateway for Amazon S3 via the AWS Marketplace. This product can transmit ~300GB per hour and is available as a monthly subscription. The ExpeDat S3 Gateway runs on an Amazon EC2 instance, which can be set up in a couple of minutes.

Getting Started

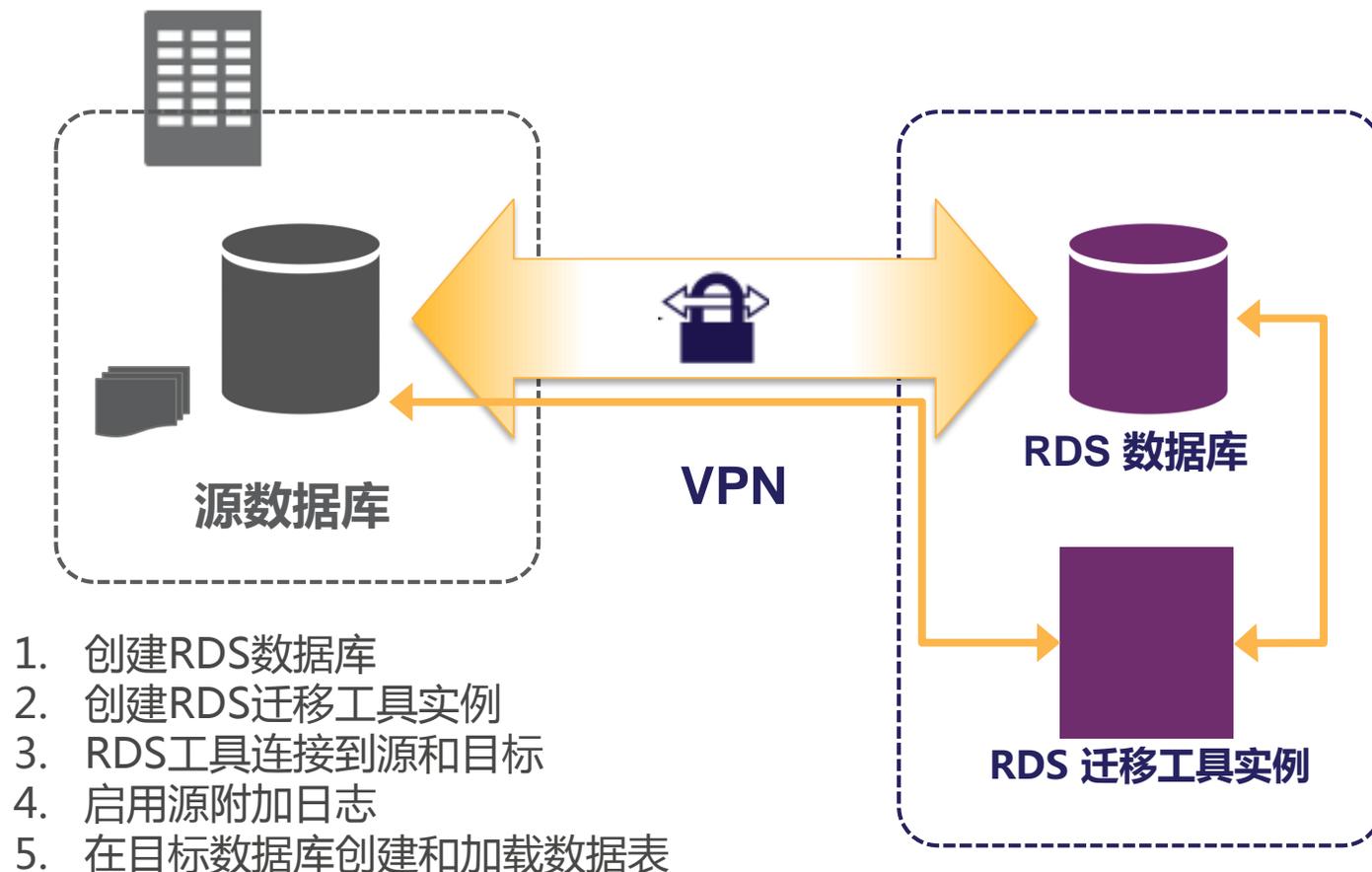
For this example, we'll use the same dataset that we used in the earlier blog post: the Wikipedia Traffic Statistics V2 from AWS Public Data Sets. We'll move this 650GB compressed dataset over the Internet from an Amazon EC2 instance in the AWS Tokyo Region (ap-northeast-1) to an ExpeDat S3 Gateway "free trial"

迁移方法 - 数据库

| 里程碑 | 表迁移 | 预储程序和其他数据库对象迁移 | 数据迁移 | 数据复制 |
|------|--|--|---|---|
| 详细活动 | <ul style="list-style-type: none">▪ 从源数据库迁移表结构到目标数据库▪ 从源数据库迁移用户帐户和权限到目标数据库▪ 日志传送 | <ul style="list-style-type: none">▪ 从源数据库迁移预储程序, 函数和其他数据库对象到目标数据库▪ 根据测试计划, 测试已被迁移的数据库结构 | <ul style="list-style-type: none">▪ 建立数据迁移脚本▪ 进行数据迁移▪ 展开检测从源迁移到目标数据库▪ 迁移其它数据到目标数据库 | <ul style="list-style-type: none">▪ 异步模式▪ 同步模式 |

AWS 迁移工具 (DB迁移工具)

RDS迁移工具适合用于BJS区域



建议迁移工具



发现工具



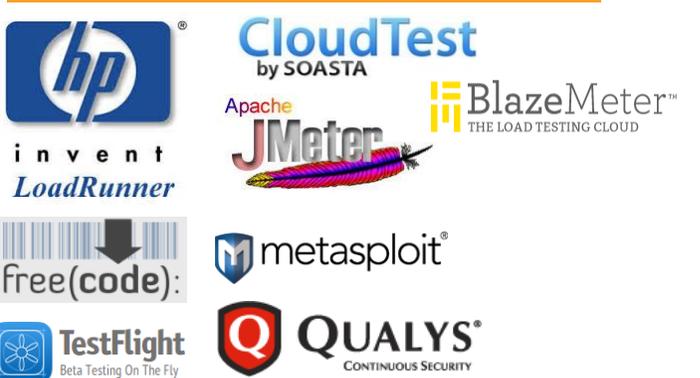
TCO/资源规划



迁移/整合工具



验证工具



服务管理



监控



优化(性能/成本)



云管理服务



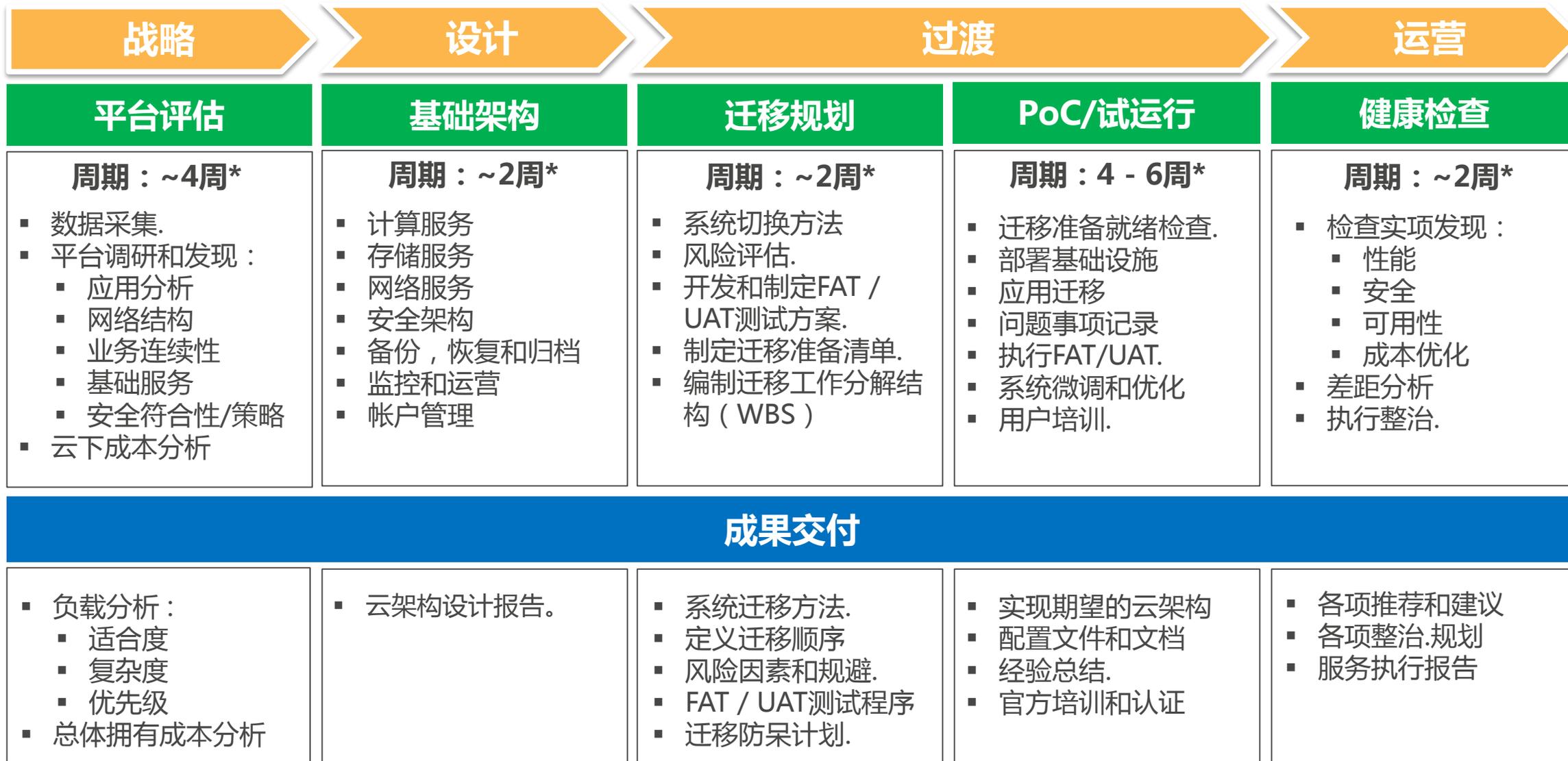
持续集成/持续部署





AWS大规模数据中心迁移总结

AWS批量迁移服务路线图



*注：实际实施时间将根据客户环境的复杂程度而有所不同。

企业云上迁移总结



整体迁移评估（业务，安全，平台，人员，流程，运维，成熟度）



制定详细的迁移规划（设计，部署，测试，运营，改进，推广）



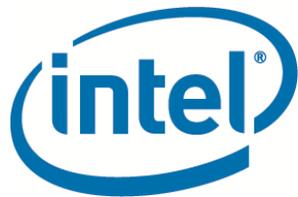
采用AWS最佳技术实践设计（计算，存储，网络，安全，监控）



关注80%短期绝佳的机会（松耦合，新系统，研发测试，边缘应用）



采用自动化迁移和部署工具



谢谢!